



ПРОГРАМА КУРСУ

---

# ФІНАНСИ ДЛЯ НЕФІНАНСОВИХ МЕНЕДЖЕРІВ

---

СЕМІНАР-ПРАКТИКУМ

**Мета семінару:** зрозуміти структуру фінансових та управлінських звітів, їхню необхідність для вашого бізнесу, визначити моделі та коефіцієнти, які допоможуть швидко аналізувати фінансовий стан підприємства, отримати інструкції щодо правильних шляхів прийняття окремих управлінських рішень на основі звітної інформації..

## ПРОГРАМА СЕМІНАРУ-ПРАКТИКУМУ

### 1. СТРУКТУРА ОБЛІКУ ТА ЗВІТНОСТІ ЯК ІНФОРМАЦІЙНОЇ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

- ☑ Характеристика видів бухгалтерського обліку. Взаємозв'язок фінансового та управлінського обліку під час виконання завдань фінансового менеджменту
- ☑ Склад фінансової звітності та її роль у задоволенні інформаційних потреб внутрішніх та зовнішніх користувачів (структура та характеристика статей Балансу (Звіту про фінансовий стан), Звіту про фінансові результати, Звіту про рух грошових коштів, Звіту про власний капітал)
- ☑ Практичні рекомендації як швидко та правильно читати фінансову звітність менеджеру (акцент на точках перетину окремих форм фінансової звітності)
- ☑ Визначення "вузьких" місць у фінансово-економічному стані підприємства. Побудова горизонтальних та вертикальних балансів як інструмент визначення динаміки зростання (зниження) окремих видів активів та зобов'язань підприємства
- ☑ Пошук шляхів вирішення практичних ситуацій щодо посилення фінансового стану підприємства в умовах нестабільності та кризи

### 2. ОПТИМІЗАЦІЯ ОБОРОТНОГО КАПІТАЛУ ТА УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ КОШТАМИ

- ☑ Структура оборонних активів (оборотного капіталу)
- ☑ Оцінка ліквідності та платоспроможності підприємства. Практичні рекомендації щодо розрахунку коефіцієнтів ліквідності та платоспроможності
- ☑ Оцінка оборотності капіталу. Розрахунок та взаємозалежність між коефіцієнтами оборотності. Стратегія оборотності запасів, дебіторської та кредиторської заборгованості.
- ☑ Поняття тривалості операційного циклу. Вплив технологічних особливостей діяльності на політику управління тривалістю операційного циклу підприємства
- ☑ Концепція синхронізації грошових потоків. Політика фінансування поточної діяльності.

---

### 3. ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ ВИТРАТ У ФІНАНСОВОМУ ТА УПРАВЛІНСЬКОМУ ОБЛІКУ

- ✓ Склад та класифікація доходів та витрат підприємства.
- ✓ «Золоті правила» залежностей між доходами та витратами підприємства для динамічного зростання прибутку.
- ✓ Фінансова рівновага та шляхи її досягнення в умовах скорочення масштабів бізнесу.
- ✓ Практичні рекомендації щодо розрахунку коефіцієнтів прибутковості як основи оцінки ефективності бізнесу
- ✓ Аналіз доходів, витрат та обсягів діяльності підприємства на основі показника критичного обсягу діяльності як відправної точки бізнесу
- ✓ Практика застосування аналізу чутливості при моделюванні сценаріїв управлінських рішень для оптимізації прибутку підприємства
- ✓ Управління структурою витрат за допомогою показника операційного важеля як елемента оптимізації прибутку

---

### 4. БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

- ✓ Сутність бюджетування та види бюджетів.
- ✓ Технологія побудови безперервних та завершених бюджетів.
- ✓ Вплив організаційно-технологічних особливостей підприємства на систему бюджетування.
- ✓ Організація інформаційних потоків для формування бюджетних даних.
- ✓ Центри відповідальності – основа архітектури бюджетування.
- ✓ Матриця формування даних при побудові системи операційних бюджетів.
- ✓ Практичні рекомендації щодо складання бюджетів продажу та виробництва
- ✓ Практичні рекомендації щодо побудови бюджетів виробничих та операційних витрат
- ✓ Практичні рекомендації щодо побудови бюджетного звіту про фінансові результати
- ✓ Практика складання бюджетного звіту про рух грошових коштів

---

СЕМІНАР МАЄ ПРАКТИЧНИЙ ХАРАКТЕР. УСІ ВИКОРИСТАНІ МЕТОДИКИ ПІДКРІПЛЕНІ ПРИКЛАДАМИ