



ПРОГРАММА КУРСА

ФИНАНСЫ ДЛЯ НЕФИНАНСОВЫХ МЕНЕДЖЕРОВ

СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ

Цель семинара: понять основную структуру финансовых и управленческих отчетов, их необходимость для вашего бизнеса, определить инструменты и коэффициенты, которые помогут быстро анализировать финансовое состояние предприятия, получить инструкции относительно правильных путей принятия отдельных управленческих решений.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА-ПРАКТИКУМА

1. СТРУКТУРА УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ КАК ИНФОРМАЦИОННОЙ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- ☑ Понятие о видах бухгалтерского учета. Взаимосвязь финансового и управленческого учета при выполнении заданий финансового менеджмента
 - ☑ Состав финансовой отчетности и ее роль в удовлетворении информационных нужд и внутренних и внешних пользователей (структура и характеристика статей Баланса, Отчета о финансовых результатах, Отчет о движении денежных средств, Отчета о собственном капитале)
 - ☑ Практические рекомендации как быстро и правильно читать финансовую отчетность менеджеру.
 - ☑ Определение “узких” мест в финансово-экономическом состоянии предприятия. (Построение горизонтальных и вертикальных балансов как инструмент определения динамики роста (снижения) отдельных видов активов и обязательств предприятия)
 - ☑ Поиск путей решения практических ситуаций, наиболее часто встречающихся на предприятиях, работающих в условиях нестабильности и кризиса
-

2. ОПТИМИЗАЦИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА И УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ

- ☑ Структура оборотных активов (оборотного капитала).
- ☑ Оценка ликвидности и платежеспособности предприятия. Практические рекомендации относительно расчета коэффициентов ликвидности, и платежеспособности
- ☑ Оценка оборотности капитала. Расчет и взаимозависимости между коэффициентами оборачиваемости. Стратегия оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженности
- ☑ Понятие о длительности операционного цикла. Выбор политики управления длительностью операционного цикла предприятия
- ☑ Понятие о синхронизации денежных потоков. Политика финансирования текущей деятельности
- ☑ Финансовое равновесие и пути его достижения в условиях сокращения масштабов бизнеса

3. ПОДХОДЫ К УЧЕТУ И АНАЛИЗУ ЗАТРАТ В ФИНАНСОВОМ И УПРАВЛЕНЧЕСКОМ

- ✓ Состав и классификация доходов и расходов предприятия.
- ✓ «Золотые правила» зависимостей между доходами и расходами предприятия для динамического роста прибыли
- ✓ Практические рекомендации относительно расчета коэффициентов прибыльности как основы оценки эффективности бизнеса
- ✓ Сегментарная маржа – показатель эффективности деятельности отдельного центра ответственности (сегмента деятельности)
- ✓ Анализ доходов, расходов и объемов деятельности предприятия на основе показателя критического объема деятельности как отправной точки бизнеса
- ✓ Практика применения анализа чувствительности при принятии управленческих решений относительно управления прибылью предприятия
- ✓ Управление структурой расходов с помощью показателя операционного рычага как элемент оптимизации прибыли

4. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- ✓ Сущность бюджетирования и виды бюджетов
- ✓ Технология построения непрерывных и завершенных бюджетов
- ✓ Влияние организационно-технологических особенностей предприятия на систему бюджетирования
- ✓ Организация информационных потоков при формировании бюджетных данных
- ✓ Центры ответственности – основа архитектуры бюджетирования.
- ✓ Ответственность и управляемость: мотивация поведения менеджеров различных уровней управления при подготовке и выполнении бюджетов
- ✓ Матрица формирования данных при построении системы операционных бюджетов
- ✓ Практические рекомендации по составлению бюджетов продаж и производства
- ✓ Практические рекомендации по построению бюджетов прямых и не прямых расходов
- ✓ Практические рекомендации по построению бюджетов операционных расходов
- ✓ Практика составления бюджетного отчета о движении денежных средств

СЕМИНАР НОСИТ ПРАКТИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР
ВСЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ МЕТОДИКИ ПОДКРЕПЛЕНА ПРИМЕРАМИ